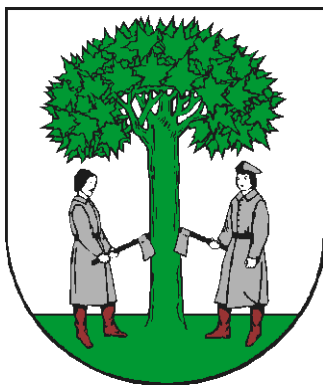


Załącznik
do Uchwały Nr
Rady Miejskiej w Jaworznie
z dnia 2007 roku

RADA MIEJSKA W JAWORZNIE
PREZYDENT MIASTA JAWORZNA



**STRATEGIA ZINTEGROWANEGO
I ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU
JAWORZNA NA LATA 2001 - 2020**

AKTUALIZACJA

MODERATORZY STRATEGII:
BOGUMIŁ SZCZUPAK
JERZY BINIECKI

JAWORZNO, GRUDZIEŃ 2005 – MAJ 2007

SPIS TREŚCI:

WSTĘP

ZAŁOŻENIA FORMALNE

- 1. POJĘCIOWE I METODYCZNE ZAŁOŻENIA STRATEGII ROZWOJU**
- 2. AKSJOLOGICZNE PODSTAWY STRATEGII ROZWOJU**
 - 2.1. STRATEGICZNA WIZJA ROZWOJU: JAWORZNO 2020**
 - 2.2. PRIORYTETOWE DZIEDZINY ROZWOJU MIASTA**
- 3. PRIORYTET A: CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE**
 - 3.1. DIAGNOZA STRATEGICZNA**
 - 3.1.1. WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE**
 - 3.1.2. ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU**
 - 3.2. REKOMENDACJE STRATEGICZNE**
 - 3.2.1. MISJA I CELE STRATEGICZNE**
 - 3.2.2. KIERUNKI ROZWOJU**
 - 3.2.3. PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE**
 - 3.2.4. MONITORING I EWALUACJA**

**4. PRIORYTET B: PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE
DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE**

4.1.DIAGNOZA STRATEGICZNA

**4.1.1.WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA
ROZWOJOWE**

4.1.2.ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU

4.2.REKOMENDACJE STRATEGICZNE

4.2.1.MISJA I CELE STRATEGICZNE

4.2.2.KIERUNKI ROZWOJU

4.2.3.PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

4.2.4.MONITORING I EWALUACJA

**5. PRIORYTET C: PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE**

5.1. DIAGNOZA STRATEGICZNA

**5.1.1.WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA
ROZWOJOWE**

5.1.2.ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU

5.2.REKOMENDACJE STRATEGICZNE

5.2.1.MISJA I CELE STRATEGICZNE

5.2.2.KIERUNKI ROZWOJU

5.2.3.PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

5.2.4.MONITORING I EWALUACJA

**6. PRIORYTET D: INFRASTRUKTURA OCHRONY
ŚRODOWISKA**

6.1.DIAGNOZA STRATEGICZNA

6.1.1.WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE

6.1.2.ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU

6.2.REKOMENDACJE STRATEGICZNE

6.2.1.MISJA I CELE STRATEGICZNE

6.2.2.KIERUNKI ROZWOJU

6.2.3.PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

6.2.4.MONITORING I EWALUACJA

7. PRIORYTET E: SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE

7.1.DIAGNOZA STRATEGICZNA

7.1.1.WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE

7.1.2.ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU

7.2.REKOMENDACJE STRATEGICZNE

7.2.1.MISJA I CELE STRATEGICZNE

7.2.2.KIERUNKI ROZWOJU

7.2.3.PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

7.2.4.MONITORING I EWALUACJA

8. MONITOROWANIE PROCESU WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU

UCZESTNICY

WSTĘP

Przedkładana Państwu Strategia Zintegrowanego i Zrównoważonego Rozwoju Jaworzna na lata 2001 – 2020” powstała jako efekt partnerskiego dialogu między różnymi podmiotami zainteresowanymi dobrem i przyszłością mieszkańców Jaworzna.

Określono w niej długookresową wizję rozwoju miasta oraz wynikające z niej priorytetowe dziedziny działań zmierzających do jej urzeczywistnienia. Za dziedziny te uznano:

- kształtowanie autentycznego centrum miasta i wysokiej jakości przestrzeni publicznych w jego dzielnicach,*
- rozwijanie przedsiębiorczości i alternatywnej działalności gospodarczej wzmacniających konkurencyjność ekonomicznej bazy miasta,*
- tworzenie przyjaznego środowiska zamieszkania i rozszerzanie zakresu usług publicznych,*
- rozbudowę infrastruktury ochrony środowiska,*
- przebudowę sieci transportowych i komunikacyjnych.*

W odniesieniu do każdej dziedziny zdefiniowano nadrzędną misję i podporządkowane jej cele strategiczne oraz wyznaczono konieczne do podjęcia kierunki działań i konkretyzujące je przedsięwzięcia strategiczne.

Warunkiem sukcesu strategii jest jej efektywne wdrażanie poprzez uruchomienie zróżnicowanych form publiczno-prywatnej i publiczno-obywatelskiej współpracy. Do współpracy tej serdecznie zapraszamy wszystkich tych, którym na sercu leży przyszłość naszego miasta.

**Przewodniczący
Rady Miejskiej w Jaworznie**

**Prezydent
Miasta Jaworzna**

ZAŁOŻENIA FORMALNE

W październiku 2001 roku Rada Miejska w Jaworznie uchwaliła „Strategię Zrównoważonego Rozwoju Jaworzna A-21 na lata 2001 – 2015”. Dokument ten został przygotowany z myślą o trwałym rozwoju miasta w wymiarze społecznym, ekologicznym i ekonomicznym. Była to próba perspektywicznego spojrzenia na miasto i wyznaczenia obowiązujących w perspektywie 15 lat priorytetów, celów i kierunków działań.

Od momentu uchwalenia Strategii i podjęcia prac wdrożeniowych upłynęło kilka lat. W tym czasie nastąpiły liczne zmiany w wewnętrznych, a zwłaszcza zewnętrznych uwarunkowaniach rozwoju, kształtowanych przez:

- koncepcję przestrzennego zagospodarowania kraju,
- Narodową Strategię Rozwoju Regionalnego 2001- 2006,
- Narodową Strategię Spójności 2007 – 2013,
- sektorowe programy rozwojowe,
- plan zagospodarowania przestrzennego województwa śląskiego,
- zaktualizowaną strategię rozwoju województwa śląskiego,
- wojewódzki program operacyjny,
- wieloletnie programy inwestycyjne przedsiębiorstw.

Istotnym czynnikiem sytuacyjnym stał się także proces integracji europejskiej i powstanie związanych z nim możliwości korzystania ze środków unijnych.

Zmiany te wywołały konieczność podjęcia prac nad aktualizacją strategii rozwoju, w sposób dostosowujący jej treść do nowego kontekstu działań prowadzonych przez miasto. Prace te zrealizowane zostały przez Zespół Programujący, Zespół Zadaniowy i Zespół Badawczo-Metodyczny, a ich wynikiem stał się tekst pt. „Strategia Zintegrowanego i Zrównoważonego Rozwoju Jaworzna na lata 2001 – 2020”.

Wdrożenie tej strategii wymagać będzie rozwinięcia zawartych w niej rekomendacji strategicznych do postaci skonkretyzowanych programów operacyjnych.

I.

POJĘCIOWE I METODYCZNE ZAŁOŻENIA STRATEGII ROZWOJU

Procedurę budowy strategii rozwoju miasta Jaworzna zrealizowano w trzech etapach.

Treść kolejnych etapów stanowiło:

- zdefiniowanie **aksjologicznych założeń** tworzących podstawę strategii,
- przeprowadzenie **strategicznej diagnozy** aktualnych i przyszłych, wewnętrznych i zewnętrznych warunków działania,
- sformułowanie **rekomendacji strategicznych**.

Ustalenie, w etapie pierwszym, aksjologicznych podstaw strategii oznaczało podjęcie decyzji, których produktem było określenie:

- postaci nadrzędnej **wizji** rozwoju, tj. pożądanego obrazu miasta jako konsekwencji zrealizowanej z sukcesem strategii rozwoju,
- charakteru **priorytetów** strategicznych, tj. dziedzinowych obszarów koncentracji działań władzy publicznej.

W budowie wizji przyjęto:

- orientację na tożsamość, poprzez uwzględnienie godnych podtrzymania wartości tradycyjnych,
- orientację na regenerację, poprzez uwzględnienie wartości, które należy w mieście w pierwszym rzędzie odtwarzać,
- orientację na otwartość, poprzez uwzględnienie wartości, które należy w mieście przede wszystkim wykreować.

Wynikające z wizji priorytety określiły zakres i strukturę zrealizowanych w etapie drugim czynności diagnostycznych. Pozwoliły one na identyfikację najważniejszych **czynników wewnętrznych** (sił i słabości) oraz **czynników zewnętrznych** (szans i zagrożeń) współokreślających warunki, w których odbywać się będzie przyszły rozwój miasta. Finalnym produktem diagnozy stało się sporządzenie (odrębnie dla każdej dziedziny priorytetowej) listy **kluczowych problemów**, których rozwiązanie warunkuje sprawność funkcjonowania miasta i jego rozwój zgodny z określonym w etapie pierwszym aksjologicznym wzorcem. Problemy te poddano analizie jakościowej identyfikując, z jednej strony, źródła (przyczyny) ich powstawania i ze strony drugiej – hipotetyczne konsekwencje, których

wystąpienia można się spodziewać w przypadku ich niezadowalającego rozwiązania. Sfera rozpoznanych skutków stała się w dalszej kolejności podstawą definiowania celów, podczas gdy wiedza na temat głównych przyczyn powstawania problemów posłużyła wyznaczaniu głównych kierunków działań. Jakościową analizę problemów uzupełniono o elementy ich ilościowej charakterystyki.

Sformułowane w etapie trzecim rekomendacje strategiczne przybrały postać przesądzeń na temat:

- misji,
- celów strategicznych,
- strategicznych kierunków rozwoju,
- monitoringu i ewaluacji.

Misję potraktowano w kategoriach zapisu generalnie wyrażonej filozofii działania władzy publicznej w danej dziedzinie priorytetowej. Misję można też rozumieć jako „wspólny mianownik” wszystkich podejmowanych w tej dziedzinie działań, czy też – jako syntetycznie ujmowany, skumulowany efekt ich realizacji.

Cele strategiczne utożsamiono z cechami pożądanego stanu miasta, będącymi oczekiwanym rezultatem uruchomienia i realizacji poszczególnych kierunków.

Strategiczne kierunki rozwoju zdefiniowano jako podstawowe typy działań, których podjęcie postuluje się w obrębie poszczególnych dziedzin priorytetowych.

Treścią systemu **monitoringu i ewaluacji** stał się zbiór mierników stopnia realizacji celów. Mierniki te tworzyć będą podstawę bieżącej, zobiektywizowanej analizy i oceny stopnia urzeczywistnienia decyzji zawartych w strategii w procesie jej wdrażania.

STRUKTURA PROCESU BUDOWY STRATEGII ROZWOJU JAWORZNA

ETAP REFLEKSJI	ZAKRES ANALIZY	PRODUKT KOŃCOWY
ANALIZA AKSJOLOGICZNA (czego chcemy?)	PODSTAWOWE WARTOŚCI ROZWOJU MIASTA	WIZJA PRZYSZŁOŚCI MIASTA PRIORYTETOWE DZIEDZINY ROZWOJU MIASTA
DIAGNOZA STRATEGICZNA (co możemy?)	WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA	KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJU MIASTA
REKOMENDACJE STRATEGICZNE (jak działać?)	GENEROWANIE, WARTOŚCIOWANIE I WYBÓR ROZWIĄZAŃ STRATEGICZNYCH	MISJE CELE KIERUNKI MONITORING I EWALUACJA

II.

AKSJOLOGICZNE PODSTAWY STRATEGII ROZWOJU

2.1.
STRATEGICZNA WIZJA ROZWOJU:
JAWORZNO 2020

Wizję miasta współtworzą:

- Zbiór wartości podstawowych akceptowanych przez społeczność lokalną,
- Scenariusz pożądanej przyszłości miasta.

Wśród nadrzędnych wartości stanowiących pierwszą składową wizji należy wyodrębnić:

- Wartości tradycyjne, które chcemy podtrzymać w dalszym rozwoju miasta,
- Wartości zdegradowane, które chcemy w pierwszym rzędzie odtworzyć,
- Wartości „nieobecne”, które chcemy w pierwszej kolejności wykreować.

Scenariusz będący drugą składową wizji jest scenariuszem optymistycznym, opisującym przyszłość miasta przy założeniu urzeczywistnienia tych trojakiemu rodzaju wartości podstawowych.

Zdefiniowanie wizji pozwala na zidentyfikowanie priorytetów określających dziedziny aktywności, na których należy się skoncentrować dla realizacji normatywnego scenariusza przyszłości wynikającego z właściwego mu systemu wartości.

WIZJA ROZWOJU: JAWORZNO 2020

WARTOŚCI PODSTAWOWE	
WARTOŚCI PODTRZYMYWANE	Dziedzictwo kulturowe: tradycje rzemieślnicze i targowe
	Materialna spuścizna architektoniczno-urbanistyczna i przemysłowa
	Bioróżnorodność przestrzeni miasta
	Indywidualny charakter osiedli miasta
WARTOŚCI ODTWARZANE	Jakość środowiska naturalnego i estetyka krajobrazu
	Jakość życia: warunki zamieszkania, bezpieczeństwo socjalne i publiczne, dostępność do usług zdrowotnych i edukacyjnych
	Przestrzenne rozmieszczenie funkcji miejskich i sposobów użytkowania terenów
	Sprawność infrastrukturalna miasta
WARTOŚCI KREOWANE	Integracja mieszkańców
	Produktywność aktywności gospodarczej wspierana transferem nowoczesnych produktów i technologii
	Komunikacyjno – transportowa dostępność miasta
	Dogodność i zróżnicowanie form spędzania czasu wolnego
POŻĄDANY SCENARIUSZ PRZYSZŁOŚCI	
<p>Walory położenia miasta w Aglomeracji Górnośląskiej oraz w bliskości Aglomeracji Krakowskiej są w pełni zdyskontowane. Uruchamiane zostają inwestycje sprzyjające dojrzewaniu i rozwinięciu inicjatyw rozwoju sieci przedsiębiorstw w Jaworznickim biegunie wzrostu. Inicjatywy te bazują na wykorzystaniu zasobów wiedzy ośrodków badawczo – rozwojowych Krakowa oraz perspektywie rozbudowanego dostępu do rynku województwa śląskiego i Jednolitego Rynku Europejskiego. Powstaniu Jaworznickiego Bieguna Wzrostu sprzyjają także: dostępność do Autostrady A-4 oraz dysponowanie terenami o wysokich walorach środowiskowych.</p> <p>Zakończenie budowy DTŚ w Aglomeracji Górnośląskiej na odcinku Gliwice – Katowice – Sosnowiec sprzyja realizacji koncepcji jej przedłużenia do Śródmieścia Jaworzna. Daje to miastu szansę ustanowienia nowej osi</p>	

reurbanizacji wzmacniającej ekonomiczną i społeczną integrację miasta z jej środowiskiem regionalnym i aglomeracyjnym.

Trwałość rozwoju osiągnąta jest dzięki ulepszaniu i integracji sieci transportowych: drogowych (na różnych poziomach organizacji), kolejowych oraz szybkiej kolei regionalnej poprawiającej dostępność do lotnisk w Katowicach-Pyrzowicach i Krakowie-Balicach.

Miasto utrzymuje funkcję węzła kolejowego o znaczeniu europejskim.

Trwałość rozwoju, realizowana dzięki promienistym (wielokierunkowym) rozwiązaniom komunikacyjnym, sprzyja wzrostowi mobilności ludzi, a tym samym ogranicza zjawisko przedwczesnego opuszczania rynku pracy przez ludność w wieku produkcyjnym. Mobilność ta przyczynia się z kolei do wzrostu dochodów ludności. W połączeniu z koncentracją inwestycji miejskich na infrastrukturze komunalnej w strefach o dużych walorach mieszkaniowych tworzy to warunki dla powstawania tradycyjnych form osiedleńczych. Zjawisko rurbanizacji (osiedlania się w warunkach zbliżonych do warunków wiejskich) systematycznie poszerza się stanowiąc ważny czynnik atrakcyjności miasta, szczególnie pielęgnowany i prowadzący do wzmacniania miejskiej struktury demograficznej.

Atrakcyjność środowiska zamieszkania zwiększana jest także przez szczególną dbałość o tereny rolnicze i leśne oraz silnie zaawansowane procesy renaturalizacji.

Wzrost dochodowego potencjału miasta stanowi czynnik pozwalający na przebudowę Śródmieścia, sprzyjającą rozwojowi usług podstawowych i specjalistycznych przyspieszających restrukturyzację tradycyjnych sektorów gospodarczych.

Rdzeniem gospodarczym miasta pozostaje sektor energetyczny, przekształcający sukcesywnie gospodarkę komunalną miasta. Jej nowoczesność i taniość środków medialnych (ciepło, woda, gaz) sprzyja osiedlaniu się ludności zewnętrznej.

Znaczna część obiektów i terenów przemysłowych, szczególnie zlokalizowanych w śródmieściu, jest zagospodarowana przez nowych inwestorów strategicznych związanych z prywatyzowanymi przedsiębiorstwami państwowymi działającymi w mieście, a także przez inwestorów strategicznych pozyskiwanych dzięki zapobiegliwości władz samorządowych, wspieranych przez lokalne środowisko biznesu oraz intelektualne i polityczne elity miasta.

2.2.

PRIORYTETOWE DZIEDZINY ROZWOJU MIASTA

DZIEDZINOWE PRIORYTETY ROZWOJU JAWORZNA

- **CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE**
 - **PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE**
 - **PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE**
- **INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA**
- **SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE**

PRIORYTET A: CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE

1. Regeneracja miasta związana będzie przede wszystkim z nowym wykorzystaniem terenów poprzemysłowych po szybie „Kościuszko” w strefie śródmiejskiej oraz rewitalizacją terenów historycznej zabudowy miejskiej rynku i związanych z nim pierzei mieszkaniowych. Regeneracja strefy śródmiejskiej wymagać będzie rozbudowy jej układu komunikacyjnego o cały system obwodnic wewnątrzmijskich oraz dróg kształtujących ruszt komunikacyjny tego obszaru. Nowoczesne Centrum administracyjno-usługowe zwiększy liczbę lepszych miejsc pracy w mieście i zmieni standardy świadczonych usług publicznych. Atrakcyjność Centrum administracyjno-usługowego związana będzie przede wszystkim z lokalizacją w nim usług wyższego rzędu, w tym edukacyjnych.

2. Postępująca dekapitalizacja starej zabudowy zostanie powstrzymana poprzez rozwinięcie różnych form partnerstwa publiczno-prywatnego w sposób pozwalający na przywrócenie ekonomicznej i społecznej żywotności obszaru.

3. Atrakcyjność centrum miasta podnosić będą tereny biologicznie czynne. Istniejące zadrzewienia zostaną przebudowane i poddane sanacji, a nowe Centrum administracyjno-usługowe stanie się także parkową wizytówką miasta.

4. Podstawą reurbanizacji Centrum miasta będą tereny wokół Drogowej Trasy Średnicowej Wschód.

5. **Dziedzinami wsparcia** w priorytecie są:

- odnowa terenów miejskich,
- usługi i projekty wdrożeniowe dla obywateli,
- usługi i projekty wdrożeniowe dla małych i średnich przedsiębiorstw,
- szkoły wyższe i instytucje badawcze.

PRIORYTET B: PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE

1. Silna pozycja gospodarcza elektrowni Jaworzno III i ZGE Sobieski pozwoli na wpisanie przedsiębiorstw Jaworzna w kształtujący się Śląski Klaster Czystych Technologii. Sieci kooperacyjne i transfer technologii pozwolą na dywersyfikację tradycyjnych sektorów gospodarki miasta, co przyczyni się do wzrostu liczby trwałych miejsc pracy i jednocześnie – pozwoli na wykorzystanie istniejącego kapitału ludzkiego związanego z górnictwem węglowym i energetyką.

2. Tradycje wytwórcze miasta związane z przemysłem chemicznym, szklarskim i materiałów budowlanych zostaną odtworzone. Sprzyjać temu będzie wysoki poziom technicznych kwalifikacji osób z przedsiębiorstw podlegających likwidacji i restrukturyzacji oraz poprawa dostępności do zaawansowanych technologii związana z powstawaniem spółek typu spin-out i spin-off¹ na bazie placówek badawczych i przedsiębiorstw w regionie i Europie.

3. Potencjały rozwojowe miasta związane są z terenami odłogów rolnych, lokalnymi zasobami piasków i dolomitów oraz zgromadzonymi odpadami poprzemysłowymi. Tereny odłogów rolnych mogą być podstawą uruchomienia produkcji roślin przemysłowych, w tym wykorzystywanych dla produkcji energii odnawialnej. Duże doświadczenie przedsiębiorców regionu śląskiego w zakresie technologii wytwarzania energii z roślin przemysłowych natrafia na barierę podaży surowca.

Lokalne zasoby naturalne mogą być nowym produktem miasta, przy zachowaniu ścisłych wymogów ich eksploatacji i respektowaniu zasad zrównoważonego i trwałego rozwoju.

¹ **Spółki spin-out lub spin-off**, zwane inaczej **spółkami odpryskowymi**, to firmy które umożliwiają wykorzystanie (outsourcing) potencjału intelektualnego (wiedzy eksperckiej, umiejętności obsługi aparatury, odkryć i udoskonaleń) z uczelni. *Wartość opracowanej technologii, która staje się podstawą stworzenia firmy oferującej konkretny produkt lub usługę, jest o wiele większa niż sprzedaż samego pomysłu*
czy udzielenie licencji na korzystanie z patentu lub know-how.

Zgromadzone odpady poprzemysłowe oraz technologie ich recyklingu pozwalają na powtórne, prorynkowe ich wykorzystanie.

4. Potencjał instytucjonalny wspierania rozwoju przedsiębiorczości będzie powiększany. Instytucje otoczenia biznesu będą współpracowały w układach sieciowych. Tradycyjne wsparcie związane z ofertami inwestycyjnymi, wprowadzaniem firm na rynek, usługami specjalistycznymi i handlowymi zostanie uzupełnione o nowe usługi, zwiększające konkurencyjność firm i poziom ich umiędzynarodowienia. W szczególności dotyczyć to będzie usług związanych z transferem technologii, centrami komunikacji ICT oraz współpracą z klastrami przedsiębiorczości.

5. Stworzenie silnej strefy gospodarczej grupującej szczególnie aktywności sektora małych i średnich przedsiębiorstw będzie bazowało na aspiracjach młodych ludzi, dobrze wykształconych i uzyskujących wsparcie ze strony instytucji otoczenia biznesu oraz władz lokalnych i regionalnych. Jaworzno będzie przykładem dobrze zorganizowanego, regionalnego bieguna wzrostu typu start-up.²

6. **Dziedzinami wsparcia** w tym priorytecie pozostają:

- klastry technologiczne, sieci współpracy dużych przedsiębiorstw z sektorem MŚP,
- technologie środowiskowe, innowacje ekologiczne,
- usługi pomocnicze dla przedsiębiorstw, promocja przedsiębiorczości, strefy gospodarcze.

² Na rozwiniętych rynkach wyróżnia się fundusze zasiewu (ang. seed capital), startu (ang. start-up) oraz wstępnej fazy (ang. early stage). Fundusze decydujące się na inwestycje we wstępnej fazie umożliwiają budowę silnych podstaw przedsiębiorstwa, zdobycie pozycji na rynku oraz wysoką dynamikę wzrostu. Po osiągnięciu założonej wielkości obrotów następuje sprzedaż udziałów, dyskontująca również przyszłe przepływy pieniężne. Sprzedaż często dokonywana jest na rzecz innego funduszu VC, tym razem inwestującego w spółki, np. w fazie ekspansji.

**PRIORYTET C:
PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE**

1. Ochrona zdrowia poprzez wzrost nakładów na promocje zdrowia i zapobieganie chorobom przyczyni się do utrzymania aktywności zawodowej mieszkańców. Zatrzymany zostanie proces spadku zatrudniania zamieszkującej miasto ludności wieku produkcyjnego. Skuteczność świadczenia usług medycznych zostanie poprawiona poprzez zastosowanie nowych technologii telemedycyny oraz rozwój usług e-zdrowie.

2. Naturalne walory przyrodnicze i krajobrazowe miasta będą odbudowywane przede wszystkim poprzez rewitalizację osiedli mieszkaniowych wokół likwidowanych i restrukturyzowanych przedsiębiorstw oraz renaturalizację stref przemysłowych. Enklawy „rdzy przemysłowej” zostaną objęte działaniami poprawy spójności społecznej miasta dla zatrzymania społecznej i kulturalnej marginalizacji całych osiedli mieszkaniowych. Osiedla mieszkaniowe poddane zostaną rehabilitacji, wraz z przebudową infrastruktury edukacji i kształcenia zawodowego.

3. Bioróżnorodność obszarów rekreacyjnych miasta będzie atutem wyróżniającym Jaworzno wśród miast Aglomeracji Górnośląskiej.

4. Podstawowymi **dziedzinami wsparcia** w priorytecie będą:

- rozbudowa infrastruktury zdrowia i zapobieganie zagrożeniom dla zdrowia,
- budownictwo mieszkaniowe,
- usługi turystyczne, działalność sportowa i kulturalna, wypoczynek oraz dziedzictwo kulturowe.

PRIORYTET D: INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA

1. Gospodarka wodno-ściekowa w Jaworznie będzie koncentrowała swoje inwestycje na systematycznej rozbudowie miejskiego systemu gromadzenia i oczyszczania ścieków komunalnych oraz przemysłowych. Wysoka atrakcyjność Jaworzna dla budownictwa mieszkaniowego zostanie więc utrzymana i wzmocniona poprzez powszechny dostęp do usług komunalnych. Nowe ujęcia wody pitnej, poprawa jakości wód, przebudowa miejskich wodociągów (szczególnie na terenach szkód górniczych) pozwoli na poprawę efektywności gospodarowania w tej sferze usług miejskich.

2. Ograniczenie ryzyka środowiskowego związanego ze zdeponowanymi w środowisku odpadami przemysłowymi, szkodami górniczymi i obszarami zalewiskowymi wymagać będzie uzyskania daleko idącej pomocy zewnętrznej. Skala zagrożeń środowiskowych jest tak duża, że ich ograniczanie przekracza możliwości tak lokalnych przedsiębiorstw, jak i władz samorządowych.

3. Infrastruktura ochrony przyrody i gatunków będzie wzmacniała atrakcyjność miasta związaną z rekreacją i spędzaniem czasu wolnego. Odbudowa bioróżnorodności środowiska naturalnego wpłynie na wzrost atrakcyjności środowiska zamieszkania.

4. Szczególnej interwencji publicznej będzie wymagało rozwiązanie problemu zanieczyszczenia powietrza z niskich źródeł.

5. Do głównych **dziedzin wsparcia** w priorytecie będą należały:

- miejski system wodno-kanalizacyjny,
- infrastruktura ograniczania ryzyka środowiskowego,
- niskie źródła emisji zanieczyszczeń powietrza,
- utylizacja i zagospodarowanie odpadów komunalnych.

PRIORYTET E: SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE

1. Ukształtowany satelitarny układ miasta będzie wzmocniony poprzez lokowanie inwestycji w trzech strategicznych węzłach zagospodarowania przestrzennego miasta. Będą to:

- tereny wokół przebudowanego węzła Jeleń z urządzonym parkiem technologicznym, zrewitalizowanym ośrodkiem rekreacyjno-sportowym (Tarka) i rezydencjalnymi przestrzeniami zabudowy mieszkaniowej,
- tereny strefy gospodarczej wokół skrzyżowania S1 / DTŚ oraz S1 / A4,
- tereny odnowy przemysłowej Szczakowa.

Węzły strategiczne miasta dyskontować będą istniejącą sieć drogową o znaczeniu europejskim (Europejski Korytarz Transportowy nr III) i krajowym.

2. Niewykrystalizowany układ drogowy wiążący Centrum miasta z jego osiedlami zostanie przebudowany dla uzyskania połączeń drogowych rejonów koncentracji usług w jednostkach satelitarnych. Dotyczyć to będzie w szczególności powiązań z Ciężkowicami, Szczakową, Długoszynem, Jeleniem i Byczyną.

3. Ograniczone możliwości wykorzystania położenia miasta w transeuropejskim korytarzu komunikacyjnym zostaną odblokowane poprzez modernizację linii kolejowej Wrocław – Kraków oraz przebudowę węzła Jeleń na A4.

4. Układ powiązań komunikacyjnych miasta na osi północ – południe (Oświęcim – Sławków – Olkusz) będzie wymagał inwestycji w postaci drogi współpracy regionalnej. Umożliwi to podjęcie budowy sieci współpracy przedsiębiorstw Jaworzna z platformą logistyczną Sławkowa.

5. Związane z priorytetem **dziedziny wsparcia** to:

- drogi lokalne,
- węzły autostradowe i regionalne,
- węzeł kolejowy,

- nowoczesny system transportu miejskiego.

PRIORYTETY I DZIEDZINY WSPARCIA

PRIORYTET	DZIEDZINA WSPARCIA
CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE	Odnowa terenów miejskich
	Usługi i projekty wdrożeniowe dla obywateli
	Usługi i projekty wdrożeniowe dla małych i średnich przedsiębiorstw
	Szkoły wyższe i instytucje badawcze
PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE	Klastry technologiczne, sieci współpracy dużych przedsiębiorstw z sektorem MŚP
	Technologie środowiskowe, innowacje ekologiczne
	Usługi pomocnicze dla przedsiębiorstw, promocja przedsiębiorczości, strefy gospodarcze
PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE	Rozbudowa infrastruktury zdrowia i zapobieganie zagrożeniom dla zdrowia
	Budownictwo mieszkaniowe
	Usługi turystyczne, działalność sportowa i kulturalna, wypoczynek oraz dziedzictwo kulturowe
INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA	Miejski system wodno-kanalizacyjny
	Infrastruktura ograniczania ryzyka środowiskowego
	Niskie źródła emisji zanieczyszczeń powietrza
	Utylizacja i zagospodarowanie odpadów komunalnych
SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE	Drogi lokalne
	Węzły autostradowe i regionalne
	Węzeł kolejowy
	Nowoczesny system transportu miejskiego

III.

PRIORYTET A:

CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE

3.1.

DIAGNOZA STRATEGICZNA W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”

**3.1.1. WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA
ROZWOJOWE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”**

ATUTY

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
S1	Niezagospodarowany teren po szybie Kościuszko jako atrakcyjne miejsce rozwoju funkcji centralnych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
S2	Sięgająca średniowiecza tradycja miejsca centralnego (kościół i miejsce targów)	2
S3	Obecność w mieście instytucji centrotwórczych: administracja publiczna, banki, obiekty handlowe, kościół, hala widowiskowo-sportowa	2
S4	Wzrost zainteresowania mieszkańców dostępnością do usług handlowych, gastronomicznych i rozrywkowych w centrum miasta	2
S5	Stary rynek	1
S6	Duże wartości architektoniczno-plastyczne kilku budynków na obszarze centrum	1
S7	Park willowy przy ul. Grunwaldzkiej znajdujący się w wykazie zabytkowych założeń pałacowo-ogrodowych w Polsce	1
S8	Istniejący Punkt Konsultacyjny Akademii Górniczo-Hutniczej	1
S9	Rosnąca atrakcyjność przestrzeni publicznej ul. Sienkiewicza	1

SŁABOŚCI

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
W1	Uciążliwość tranzytowego i przemysłowego ruchu samochodowego	3
W2	Niedorozwój rynku nieruchomości związany z brakiem kapitału inwestycyjnego i niską wartością nieruchomości	3

	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
W3	Niezdefiniowana, nieprecyzyjna i subiektywnie odczytywana przez mieszkańców i użytkowników zewnętrznych granica centrum miasta	2
W4	Śródmieście bez wyrazistego charakteru i ukształtowanej organizacji przestrzeni publicznej	2
W5	Zbyt mały w stosunku do wielkości miasta i nieatrakcyjny rynek	2
W6	Niskie zainteresowanie właścicieli nieruchomości wprowadzaniem zmian użytkowania nieruchomości lub ich sprzedażą	2
W7	Spadek liczby mieszkańców miasta	2
W8	Zdekapitalizowana tkanka miejska w ścisłym centrum, o niskiej jakości architektonicznej	1
W9	Niewystarczająca różnorodność i atrakcyjność usług oferowanych na obszarze centrum	1
W10	Zwiększający się deficyt miejsc parkingowych	1
W11	Zły stan techniczny kanalizacji i wodociągów	1
W12	Występowanie osiadań górniczych na obszarze śródmiejskim	1
W13	Niski poziom organizacji i atrakcyjności przestrzeni publicznych w poszczególnych dzielnicach	1

SZANSE³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
O1	Położenie miasta w Aglomeracji Górnośląskiej oraz na granicy dwóch województw	2
O2	Wzrastające zainteresowanie wyższych uczelni Krakowa i Katowic otwieraniem filii w małych miejscowościach	2

³ Objasnienie zasad analizy SWOT- technika analityczna SWOT polega na posegregowaniu posiadanej informacji o danej sprawie na cztery grupy (cztery kategorie czynników strategicznych S (strengths)-mocne strony, W (weaknesses)- słabe strony, O (opportunities)- szanse, T (threats) – zagrożenia.

ZAGROŻENIA ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
T1	Ekspansja sieci handlowych	2
T2	Wyższa atrakcyjność oferty edukacyjnej sąsiednich ośrodków	2
T3	Planowane zmniejszenie ilości powiatów w Polsce	2

3.1.2. ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”

SFERA SKUTKÓW
Postrzeganie Jaworzna jako miasta - sypialni
Brak obiektów centrotwórczych służących mieszkańcom: kulturalnych, handlowych i rozrywkowych
Niskie walory architektoniczno-estetyczne obszaru centralnego
Nacisk na kształtowanie luźnej zabudowy mieszkaniowej
Wysokie koszty budowy sieciowej infrastruktury komunalnej
Brak chęci do inwestowania w centrum
ISTOTA PROBLEMU:
<ul style="list-style-type: none"> • KONFLIKT INTERESÓW RÓŻNYCH PODMIOTÓW DOTYCZĄCY WYBORU MIĘDZY KREACJĄ I WZMACNIANIEM FUNKCJI CENTRALNYCH MIASTA A UTRZYMANIEM JEGO EGALITARNEJ STRUKTURY DZIELNICOWEJ/OSIEDLOWEJ • NIEROZSTRZYGNIĘTY DYLEMAT DOMINUJĄCEGO SPOSOBU UŻYTKOWANIA PRZESTRZENI PUBLICZNYCH: WYPOCZYNEK CZY AKTYWNOŚĆ?
Bariery koncepcyjne
Brak wielkomiejskiej wizji miasta i określenia jego pozycji w Aglomeracji, regionie i pasie Polski Południowej
Nieokreślona rola centrum miasta Jaworzna w relacji do innych osiedli
Brak koncepcji zagospodarowania obszaru śródmiejskiego, w tym: terenów przemysłowych
Bariery mentalne

Historyczne tradycje osiedli powodujące małe zainteresowanie mieszkańców atrakcyjnością centrum
Brak przekonania społeczności lokalnej o konieczności rozwoju centrum
Bariery strukturalne
Gęsta zabudowa centrum
Rozdrobnienie własności terenów znajdujących się w centrum
Nieuregulowany stan prawny nieruchomości w centrum miasta
Brak kapitału
Ruch tranzytowy prowadzony przez centrum miasta
SFERA PRZYCZYN

3.2.

REKOMENDACJE STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”

3.2.1.

MISJA I CELE STRATEGICZNE

PRIORYTET A: „CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”	
MISJA	
UTRZYMANIE RÓWNOWAGI W UKŁADZIE: CENTRUM – OSIEDLA MIASTA	

CELE STRATEGICZNE	
C_{A1}	JAWORZNO MIASTEM DYSPONUJĄCYM ATRAKCYJNYM I NOWOCZESNYM CENTRUM ADMINISTRACYJNO - USŁUGOWYM
C_{A2}	JAWORZNO MIASTEM TWORZĄCYM WYRÓŻNIAJĄCY SIĘ KLIMAT BYTOWANIA DZIĘKI ZADBANYM, ESTETYCZNYM I BEZPIECZNYM PRZESTRZENIOM PUBLICZNYM

3.2.2.

KIERUNKI ROZWOJU

PRIORYTET A: „CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”	
STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA	
CEL STRATEGICZNY C_{A1}: JAWORZNO MIASTEM DYSPONUJĄCYM ATRAKCYJNYM I NOWOCZESNYM CENTRUM ADMINISTRACYJNO - USŁUGOWYM	
K_{A1}	Rewitalizacja historycznej zabudowy śródmieścia
K_{A2}	Zagospodarowanie terenu po szybie KWK „Kościuszko”
K_{A3}	Przebudowa układu komunikacyjnego centrum
K_{A4}	Promowanie roli centrum wśród dzielnicowych/osiedlowych społeczności lokalnych
K_{A5}	Wspieranie przekształceń własnościowych nieruchomości położonych w strefie śródmiejskiej
K_{A6}	Rozwój szkolnictwa wyższego o profilu humanistycznym
CEL STRATEGICZNY C_{A2}: JAWORZNO MIASTEM TWORZĄCYM WYRÓŻNIAJĄCY SIĘ KLIMAT BYTOWANIA DZIĘKI ZADBANYM, ESTETYCZNYM I BEZPIECZNYM PRZESTRZENIOM PUBLICZNYM	
K_{A7}	Biologiczna odnowa terenów mieszkaniowych strefy śródmiejskiej
K_{A8}	Rewitalizacja parków i terenów zieleni urządzonej w osiedlach miasta
K_{A9}	Tworzenie osiedlowych stref usług publicznych

3.2.3.

PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”

TYP PRZEDSIĘWZIĘCIA	CHARAKTER PRZEDSIĘWZIĘCIA
KONCEPCYJNO- PROJEKTOWE	Opracowanie projektu zagospodarowania terenu po szybie „Kościuszko”
INWESTYCYJNO- FINANSOWE	Budowa Ratusza
	Budowa siedzib Sądu i Prokuratury
	Budowa Centrali Miejskiej Biblioteki Publicznej
	Utworzenie Centrum Kultury i Nauki
	Utworzenie Muzeum Techniki z eksploratorium i kompleksem kulturalno-edukacyjnym
	Budowa sali widowiskowo-teatralnej
	Budowa multikina
	Budowa parkingów i miejsc przesiadkowych
	Budowa obwodnic śródmieścia
	Sanacja parku w Szczakowej i skwerów przed dworcem kolejowym
	Utylizacja składowiska odpadów niebezpiecznych „Pole K” i innych składowisk odpadów niebezpiecznych na terenów przylegających do obszaru śródmieścia
INSTYTUCJONALNO- ORGANIZACYJNE	Uruchomienie filii wyższych uczelni w mieście (uniwersytet, uczelnie techniczne)

3.2.4.

MONITORING I EWALUACJA

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
JAWORZNO MIASTEM DYSPONUJĄCYM ATRAKCYJNYM I NOWOCZESNYM CENTRUM ADMINISTRACYJNO - USŁUGOWYM	<ul style="list-style-type: none">• Ilość imprez kulturalnych i rozrywkowych• Ilość uczestników imprez kulturalnych i rozrywkowych• Ceny nieruchomości w strefie śródmiejskiej• Ilość osób zamieszkujących centrum miasta o dochodach powyżej średniej krajowej• Ilość podmiotów gospodarczych zlokalizowanych w centrum• Ilość miejsc pracy w działalności usługowej zlokalizowanej w centrum
JAWORZNO MIASTEM TWORZĄCYM WYRÓŻNIAJĄCY SIĘ KLIMAT BYTOWANIA DZIĘKI ZADBANYM, ESTETYCZNYM I BEZPIECZNYM PRZESTRZENIOM PUBLICZNYM	<ul style="list-style-type: none">• Wielkość nakładów inwestycyjnych na odnowę terenów mieszkaniowych• Ilość obiektów handlowo-usługowych w dzielnicach• Liczba stref wypoczynkowych w osiedlach• Powierzchnia urządzonej zieleni parkowej

IV.

PRIORYTET B:

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE

4.1.

DIAGNOZA STRATEGICZNA W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”

4.1.1.

**WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
*„PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”***

ATUTY ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
S1	Dobra lokalizacja miasta w pobliżu europejskich i krajowych szlaków komunikacyjnych	3
S2	Zaawansowany stan prac nad uruchomieniem Gminnej Strefy Aktywności Gospodarczej	3
S3	Rozwinięta baza noclegowa	3
S4	Zróżnicowana oferta rekreacyjno – sportowa	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
S5	Postępujący proces prywatyzacji i restrukturyzacji tradycyjnych gałęzi przemysłu	2
S6	Duży lokalny rynek zbytu	2
S7	Rozwój infrastruktury otoczenia biznesu	2
S8	Korzystne dla przedsiębiorczości przepisy prawa miejscowego (zwolnienie z podatku od nieruchomości, zwolnienie z opłaty od zmian wpisu do ewidencji działalności gospodarczej, zwolnienie osób bezrobotnych z opłaty za wpis do ewidencji działalności gospodarczej, brak ograniczeń czasu pracy placówek handlowo-usługowych) oraz usprawnienie funkcjonowania Urzędu Miasta (Biuro Obsługi Inwestora UM)	2
S9	Przygotowane tereny pod budownictwo mieszkaniowe i duża podaż mieszkań	2
S10	Duży udział użytków rolnych w ogólnej powierzchni gminy	2 / 1
S11	Wzrost zainteresowania wznowieniem rolniczego użytkowania terenów	2 / 1
S12	Wzrost liczby przedsiębiorstw działających w mieście	1
S13	Duża podaż wykwalifikowanej siły roboczej	1
S14	Wzrost aktywności działających w mieście organizacji przedsiębiorców	1

SŁABOŚCI ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
W1	Brak przygotowanych terenów inwestycyjnych dla przedsiębiorstw (podziały geodezyjne, uzbrojenie, zadrzewienie, zdegradowane tereny przemysłowe)	3
W2	Utrudniony obrót terenami (nieuregulowane stany własnościowe, rozdrobnienie)	3
W3	Brak systemu gromadzenia i wykorzystywania informacji o gospodarce miasta	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
W4	Wysokie podatki od nieruchomości	2
W5	Niewystarczający poziom i zakres usług oferowanych przez Agencję Rozwoju Lokalnego w Jaworznie	2
W6	Stosunkowo niska klasa bonitacji gleb	2
W7	Mała aktywność gminy w zakresie scalania gruntów	1

SZANSE ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
----------------	-----------------------	-----------------------

	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
O1	Duży, regionalny rynek zbytu	3
O2	Rozwinięte otoczenie okołobiznesowe w regionie śląskim i małopolskim	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
O3	Wzrost dostępności do rynków Unii Europejskiej	2
O4	Wzrastająca dostępność do środków pomocowych	2

ZAGROŻENIA

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
T1	Niestabilny system prawny i podatkowy Państwa	3
T2	Słaba skuteczność egzekucji wierzytelności i zobowiązań	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
T3	Słaba współpraca z sąsiednimi gminami	2
T4	Bliskość specjalnych stref ekonomicznych	2
T5	Niedostosowanie programów pomocowych do rzeczywistych potrzeb przedsiębiorców	1
T6	Skomplikowane procedury pozyskania środków pomocowych	1

4.1.2.
ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ
I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”

SFERA SKUTKÓW
Wyższy poziom konkurencyjności okolicznych miast
Ograniczony napływ inwestorów zewnętrznych
Utrzymywanie się niskiego poziomu zatrudnialności
ISTOTA PROBLEMU:
NIE NADAŻANIE ROZWOJU SEKTORA MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW ZA POSTĘPUJĄCĄ RESTRUKTURYZACJĄ DUŻYCH PRZEDSIĘBIORSTW W TRADYCYJNYCH SEKTORACH GOSPODARKI MIASTA
Bariery instytucjonalne
Brak uzgodnionej z organizacjami zrzeszającymi przedsiębiorców polityki władz miasta w stosunku do małych i średnich przedsiębiorstw
Brak koordynacji działań podmiotów obsługi inwestorów oraz sektora małych i średnich przedsiębiorstw
Bariery ekonomiczne
Wysokie koszty pracy
Mały kapitał rozwojowy rodzimych, małych i średnich przedsiębiorstw
Ograniczone do zatrudnienia oddziaływanie miejskiego sektora MŚP przy braku generowania impulsów rozwojowych
Bariery zasobowo-lokalizacyjne
Brak przygotowanych (gotowych) terenów inwestycyjnych
Przypadkowość lokalizacji wielu przedsiębiorstw wywołująca konflikty z sąsiedztwem
Duży obszar odłogowanych terenów rolnych
SFERA PRZYCZYN

4.2.

REKOMENDACJE STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”

4.2.1.

MISJA I CELE STRATEGICZNE

PRIORYTET B: „PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”	
MISJA	
TWORZENIE SPRZYJAJĄCYCH WARUNKÓW DLA INWESTOWANIA W MIEŚCIE	

CELE STRATEGICZNE	
C_{B1}	JAWORZNO MIASTEM KONKURENCYJNEJ BAZY EKONOMICZNEJ
C_{B2}	JAWORZNO MIASTEM SILNEGO SEKTORA MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW
C_{B3}	JAWORZNO MIASTEM LUDZI WYKSZTAŁCONYCH, PRZEDSIĘBIORCZYCH I INNOWACYJNYCH

4.2.2. KIERUNKI ROZWOJU

<p align="center">PRIORYTET B: „PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”</p>	
<p align="center">STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA</p>	
<p align="center">CEL STRATEGICZNY: C_{B1} JAWORZNO MIASTEM KONKURENCYJNEJ BAZY EKONOMICZNEJ</p>	
K_{B1}	Wspieranie rozwoju sieci kooperacji dużych i małych przedsiębiorstw i transferu technologii
K_{B2}	Wspieranie przekształceń instytucji otoczenia biznesu
K_{B3}	Przygotowanie terenów inwestycyjnych dla sektora przedsiębiorstw
K_{B4}	Przekształcanie rolnych terenów odłogowanych w tereny upraw roślin energetycznych
<p align="center">CEL STRATEGICZNY: C_{B2} JAWORZNO MIASTEM SILNEGO SEKTORA MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW</p>	
K_{B5}	Wykorzystanie potencjału wiedzy i umiejętności osób z likwidowanych i restrukturyzowanych przedsiębiorstw
K_{B6}	Wspieranie działalności związanych z zagospodarowaniem odpadów poprzemysłowych
K_{B7}	Wspieranie gospodarczego wykorzystania lokalnych zasobów wapieni i dolomitów
K_{B8}	Poprawa dostępu małych i średnich przedsiębiorstw do źródeł finansowania działalności
<p align="center">CEL STRATEGICZNY: C_{B3} JAWORZNO MIASTEM LUDZI WYKSZTAŁCONYCH, PRZEDSIĘBIORCZYCH I INNOWACYJNYCH</p>	
K_{B9}	Zwiększenie zdolności dostosowawczych pracowników i przedsiębiorstw oraz elastyczności rynku pracy

4.2.3.

PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ
I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”**

TYP PRZEDSIĘWZIĘCIA	CHARAKTER PRZEDSIĘWZIĘCIA
KONCEPCYJNO- PROJEKTOWE	Innowacyjny Śląski Klaster Czystych Technologii Węglowych
	Jaworznicki Klaster Umiejętności
	Opracowanie programu transferu technologii środowiskowych do miasta
	Opracowanie koncepcji regionalnego bieguna wzrostu typu start-up
	Opracowanie koncepcji promocji Jaworznickiej oferty inwestycyjnej
INWESTYCYJNO- FINANSOWE	Strefa Aktywności Gospodarczej Węzeł Jeleński
	„Jaworznicki Park Przemysłowy”
	„Gospodarcza Brama Śląska”
	Utworzenie centrum logistycznego roślin energetycznych
INSTYTUCJONALNO- ORGANIZACYJNE	Upowszechnianie wiedzy o działaniu sieci finansowych instytucji wspierania małej średniej przedsiębiorczości
	Utworzenie Obserwatorium Rozwoju Przedsiębiorczości z bankiem danych o firmach
	Utworzenie lokalnego systemu ustalania ofert edukacyjnych

4.2.4. MONITORING I EWALUACJA

**WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ
I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE”**

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
JAWORZNO MIASTEM KONKURENCYJNEJ BAZY EKONOMICZNEJ	<ul style="list-style-type: none">• Ilość działających w mieście firm z kapitałem zagranicznym• Ilość projektów realizowanych wspólnie przez duże i małe przedsiębiorstwa• Skala kapitału zainwestowanego w instytucjach otoczenia biznesu• Wielkość i wartość terenów inwestycyjnych udostępnianych sektorowi przedsiębiorstw• Powierzchnia użytków rolnych przeznaczonych na uprawę roślin przemysłowych
JAWORZNO MIASTEM SILNEGO SEKTORA MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW	<ul style="list-style-type: none">• Ilość nowych miejsc pracy w małych firmach• Ilość nowych firm funkcjonujących co najmniej 2 lata• Ilość firm zaliczanych do sektora wysokiej techniki• Ilość firm działających w sektorze innowacji ekologicznych
JAWORZNO MIASTEM LUDZI WYKSZTAŁCONYCH, PRZEDSIĘBIORCZYCH I INNOWACYJNYCH	<ul style="list-style-type: none">• Tempo spadku stopy bezrobocia• Poziom bezrobocia osób z wykształceniem wyższym• Wielkość nakładów na inwestycje edukacyjne

V.

PRIORYTET C:

**PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE**

5.1.

DIAGNOZA STRATEGICZNA W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE”

5.1.1.
WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE”

ATUTY ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
S1	Spadek ilości przestępstw przy równoczesnym wzroście ich wykrywalności	3
S2	Wspieranie przez miasto innowacji zdrowotnych i tworzenie polityki zdrowia publicznego	3
S3	Systematyczny wzrost jakości usług świadczonych przez lecznictwo stacjonarne i ambulatoryjne (zakłady opieki zdrowotnej wchodzące w skład PŚZ i PZ ELVITA – Jaworzno III otrzymały certyfikat ISO na normę EN PN 9001 - 2001 w 2004 r., Szpital Miejski w Jaworznie otrzymał tytuł WHO „Szpital Przyjazny Dziecku”, Szpital uczestniczy w krajowym programie „Zintegrowane ratownictwo medyczne”)	3
S4	Uczestnictwo w realizacji projektu WHO „Zdrowe Miasto”	3
S5	Uczestnictwo w sieci gmin wiodących w zakresie profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych	3
S6	Kompleksowa pomoc osobom niepełnosprawnym i chorym psychicznie świadczona we współdziałaniu z organizacjami pozarządowymi	3
S7	Rozszerzanie działalności Miejskiego Centrum Kultury i Sportu pozwalające na lepszą organizację pracy przy wspólnych imprezach, sprawniejsze administrowanie zarządzanymi obiektami i wzbogacenie oferty imprez dla mieszkańców miasta	3
S8	Organizacja cyklicznych imprez kulturalnych: Dni Muzyki „Jeunesses Musicales”, Spotkania Teatralne, Regionalny Festiwal Kultury Młodzieży Szkolnej	3
S9	Wzrost wystawienniczej, naukowej, wydawniczej i edukacyjnej aktywności Muzeum Miasta Jaworzna	3

S10	Wysoki poziom czytelnictwa w mieście	3
S11	Wzrost społecznej świadomości potrzeby kształcenia dzieci i młodzieży	3
S12	Rozbudowana i równomiernie rozmieszczona infrastruktura oświatowa	3
S13	Wykształcona i doświadczona kadra pedagogiczna	3
S14	Dysponowanie trzema nowoczesnymi halami sportowymi (w tym: halą widowiskowo-sportową do organizacji imprez sportowo-kulturalnych) oraz stadionem miejskim z nowoczesną murawą i zapleczem sportowym	3
S15	Duża powierzchnia terenów zielonych	3
S16	OWR Sosina (51 ha lustra wody) z bazą gastronomiczną i noclegową oraz wypożyczalnią sprzętu sportowego	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
S17	Wzmocnienie aktywności społeczności lokalnej w sferze polityki zdrowotnej uzewnętrzniające się wzrostem liczby oddolnych inicjatyw mieszkańców	2
S18	Wzrost możliwości kontroli decyzji dotyczących zdrowia i życia społeczności lokalnej (żywność, woda, mieszkania, dochody, praca)	2
S19	Wysokie kwalifikacje kadry medycznej zatrudnionej w zakładach opieki zdrowotnej	2
S20	Wzrost zawodowych kwalifikacji służb społecznych	2
S21	Dywersyfikacja działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej obejmująca działalność kulturalno-oświatową, tj. lekcje biblioteczne, konkursy dla dzieci, warsztaty literackie, odczyty itp.	2
S22	Działalność galerii sztuki współczesnej „Obecna”	2
S23	Bogata oferta edukacyjna na każdym poziomie kształcenia	2
S24	Niskie ceny gruntów i mieszkań	2
S25	Wzrost zapotrzebowania mieszkańców na rekreację	2
S26	Systematyczny wzrost dostępności do usług medycznych	1
S27	Rozwój infrastruktury socjalnej miasta	1
S28	Luźna zabudowa osiedlowa	1

SŁABOŚCI ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
W1	Depopulacja i starzenie się ludności miasta	3
W2	Systematycznie zmniejszająca się liczba pielęgniarek	3
W3	Dekapitalizacja lokali miejskich jednostek kulturalnych (Miejskiej Biblioteki Publicznej, Muzeum Miasta Jaworzna)	3
W4	Brak w mieście podstawowych instytucji i obiektów kulturalnych (kino, sala teatralna, chór miejski, profesjonalny miejski zespół folklorystyczny, centrum sztuki BWA, ochrona dziedzictwa kulturowego)	3
W5	Brak wystarczającej ilości szkół policealnych	3
W6	Brak obiektów przystosowanych do celów nauczania wyższego i bazy noclegowej dla studentów	3
W7	Niedobór lokali socjalnych i komunalnych	3
W8	Mała powierzchnia mieszkań	3
W9	Brak ekonomicznych możliwości utrzymania mieszkań przez coraz większą liczbę mieszkańców	3
W10	Brak nowoczesnego stadionu lekkoatletycznego	3
W11	Brak sztucznego lodowiska	3
W12	Zbyt mała liczba ścieżek rowerowych, łączących obiekty rekreacyjne z centrum poszczególnych osiedli mieszkaniowych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
W13	Wyraźny wzrost wypadków i kolizji w ruchu drogowym	2
W14	Subiektywne odczuwanie przez społeczność lokalną pogarszania się stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego	2
W15	Wzrost zapotrzebowania na usługi dla ludzi w starszym wieku (domy pomocy społecznej, zakłady pielęgnacyjno – opiekuńcze)	2
W16	Ponadprzeciętna umieralność na choroby układu krążenia i choroby nowotworowe oraz w wyniku wypadków i urazów	2

W17	Dekapitalizacja infrastruktury oświatowej miasta	2
W18	Wzrost zapotrzebowania na lokale socjalne	2
W19	Wzrost liczby przestępstw przeciwko życiu i zdrowiu	1
W20	Nieprzystosowanie działalności klubów i świetlic środowiskowych do aktualnych potrzeb i oczekiwań mieszkańców miasta	1
W21	Niski poziom kulturalnej edukacji dzieci i młodzieży skutkujący niewystarczającym uczestnictwem w kulturze	1
W22	Nadmiar edukacyjnej bazy lokalowej w stosunku do potrzeb	1
W23	Duże odległości między osiedlami utrudniające racjonalizowanie sieci przedszkoli i szkół	1
W24	Zły stan techniczny budynków mieszkalnych	1
W25	Wzrastająca liczba napływowych użytkowników lokali socjalnych	1
W26	Brak dobrej jakości boisk sportowych w poszczególnych osiedlach miasta	1

SZANSE ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
O1	Działalność krajowych i regionalnych profesjonalistów prowadząca do powstania lobby zdrowotnego	3
O2	Powstawanie partnerstwa publiczno-prywatnego w skali krajowej i regionalnej ukierunkowanego na poprawę stanu zdrowotności	3
O3	Nowe możliwości pozyskiwania środków finansowych (programy – fundusze unijne)	3
O4	Bliskość uczelni wyższych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
O5	Dobre położenie w obrębie Aglomeracji Górnośląskiej, przyciągające mieszkańców ościennych miast do korzystania z istniejącej bazy oraz bogatej oferty kulturalnej	2
O6	Upowszechnienie się pozytywnych nawyków aktywnego spędzenia wolnego czasu	2
O7	Działalność międzynarodowych oraz krajowych stowarzyszeń i organizacji pozarządowych ukierunkowana na rozwój kulturalny miast	2
O8	Możliwość pozyskiwania funduszy unijnych na przedsięwzięcia kulturalne	1

ZAGROŻENIA ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
T1	Utrzymywanie się bezrobocia i rozszerzanie się sfery ubóstwa	3
T2	Kryzys rodziny	3
T3	Zwiększenie konkurencyjności oferty oświatowej miast ościennych mogące spowodować odpływ uczniów do zlokalizowanych w nich szkół ponadgminalnych	3
T4	Zmniejszenie subwencji oświatowej wywołane spadkiem liczby uczniów pobierających naukę na terenie miasta – wzrost jednostkowego kosztu kształcenia ucznia	3

5.1.2.
ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE”

SFERA SKUTKÓW	
Poczucie spadku bezpieczeństwa publicznego mieszkańców	
Poczucie spadku bezpieczeństwa socjalno-bytowego mieszkańców (praca, zdrowie, utrzymanie rodziny)	
Pogarszanie się środowiskowych warunków życia	
Bałagan przestrzenny spowodowany lokalizacją działalności gospodarczej na obszarach mieszkalnych	
Osiedlowa, a nie ogólnomiejska orientacja w kreowaniu usług	
ISTOTA PROBLEMU:	
POSTĘPUJĄCA DEKAPITALIZACJA ZABUDOWY MIEJSKIEJ I ROZPAD STRUKTUR SPOŁECZNYCH JAKO NEGATYWNY EFEKT ZEWNĘTRZNY RESTRUKTURYZACJI BAZY EKONOMICZNEJ MIASTA	
Bariery technologiczne	
Niska jakość technicznej infrastruktury miasta	
Stosunkowo niska jakość substancji mieszkaniowej stanowiącej dawniej mieszkania przyzakładowe	
Bariery udogodnień miejskich	
Brak centrum kulturalno-usługowego z takimi obiektami jak: kino, galeria, biblioteka, duże sklepy	
Brak szkół wyższych	
Bariery socjokulturowe	
Słaba opieka miasta nad rodziną oraz rozwojem młodzieży	
Mało atrakcyjna oferta spędzania czasu wolnego dla młodzieży osiedli	
Brak programów dla młodzieży niedostosowanej społecznie	
Brak ośrodków resocjalizacji	
Zmiana pokoleniowa wywołująca wzrost aspiracji mieszkańców	
SFERA PRZYCZYN	

5.2.

REKOMENDACJE STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

**„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE”**

5.2.1. MISJA I CELE STRATEGICZNE

PRIORYTET C: „PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE”	
MISJA	
POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA	

CELE STRATEGICZNE	
C_{c1}	JAWORZNO MIASTEM ATRAKCYJNEGO ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA
C_{c2}	JAWORZNO MIASTEM ZASPOKAJAJĄCYM OCZEKIWANIA ROZWOJOWE LUDZI MŁODYCH

5.2.2. KIERUNKI ROZWOJU

„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE”	
STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA	
CEL STRATEGICZNY: C_{c1} JAWORZNO MIASTEM ATRAKCYJNEGO ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA	
K_{c1}	Rewitalizacja substancji mieszkaniowej i osiedli przyzakładowych
K_{c2}	Rozwój społecznego budownictwa mieszkaniowego
K_{c3}	Poprawa stanu bezpieczeństwa publicznego i socjalnego
K_{c4}	Redukcja zagrożeń odkomunikacyjnych
K_{c5}	Rozwój obiektów kulturalnych i kompleksów usługowych
K_{c6}	Eliminacja konfliktów przestrzennych spowodowanych lokalizacją działalności gospodarczych na obszarach mieszkaniowych
CEL STRATEGICZNY: C_{c2} JAWORZNO MIASTEM ZASPOKAJAJĄCYM OCZEKIWANIA ROZWOJOWE LUDZI MŁODYCH	
K_{c7}	Ułatwianie ludziom młodym dostępu do rynku pracy
K_{c8}	Wspomaganie ludzi młodych w osiągnięciu samodzielności społecznej
K_{c9}	Przystosowanie lokalnego systemu edukacyjnego do poszukiwanych, nowych umiejętności
K_{c10}	Zróżnicowanie ofert spędzania czasu wolnego

5.2.3. PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

**PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE”**

TYP PRZEDSIĘWZIĘCIA	CHARAKTER PRZEDSIĘWZIĘCIA
KONCEPCYJNO- PROJEKTOWE	Budowa programu przygotowania terenów pod budownictwo mieszkaniowe
	Opracowanie koncepcji systemu monitorowania stanu bezpieczeństwa publicznego w strefach jego szczególnego zagrożenia
	Opracowanie programu promocji i ochrony zdrowia
	Modernizacja edukacyjnych obiektów miasta
	Lokalny system ustalania ofert edukacyjnych
	Stworzenie koncepcji szlaków spacerowych oraz ścieżek rowerowych i ich włączenia w regionalny system ścieżek rowerowych
INWESTYCYJNO- FINANSOWE	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy
	Kapitałowe wzmocnienie JTBS
	Doposażenie instytucji ochrony zdrowia w nowoczesny sprzęt medyczny
	Budowa urządzeń ochrony ciągów pieszych i ekranów akustycznych
	Budowa dzielnicowych centrów targowych
	Budowa stadionu lekkoatletycznego w osiedlu Podłęże
	Budowa centrum sportów wodnych i rehabilitacji
	Budowa skate parku
	Budowa placów zabaw i wypoczynku dla dzieci na terenach osiedli mieszkaniowych
	Modernizacja bazy sportowej placówek oświatowo-wychowawczych
INSTYTUCJONALNO- ORGANIZACYJNE	Lokalny system dostępu do szkoleń i praktyk zawodowych
	Utworzenie ośrodka resocjalizacji dla młodzieży niedostosowanej społecznie

5.2.4. MONITORING I EWALUACJA

**WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„PRZYJAZNE ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA
I USŁUGI PUBLICZNE”**

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
JAWORZNO MIASTEM ATRAKCYJNEGO ŚRODOWISKA ZAMIESZKANIA	<ul style="list-style-type: none"> • ilość budynków i mieszkań oddanych do zasiedlenia • odsetek mieszkań z pełną infrastrukturą • średnia długość życia mieszkańców • liczba lekarzy-geriatrów na 1000 osób w wieku poprodukcyjnym • ilość przestępstw na 10 000 mieszkańców na rok • ilość wypadków komunikacyjnych z udziałem pieszych • wzrost liczby obiektów kulturalnych i rekreacyjno-sportowych • wydatki inwestycyjne budżetu miasta na jednego mieszkańca • udział powierzchni terenów zrewitalizowanych w powierzchni zurbanizowanej • ilość relokalizacji obiektów gospodarczych • saldo migracji
JAWORZNO MIASTEM ZASPOKAJAJĄCYM OCZEKIWANIA ROZWOJOWE LUDZI MŁODYCH	<ul style="list-style-type: none"> • odsetek bezrobotnych ludzi młodych • ilość zawieranych małżeństw na 100 nowych mieszkań • odsetek ludności z wykształceniem średnim i wyższym • wzrost liczby obiektów rekreacyjno-sportowych

VI.

PRIORYTET D:

INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA

6.1.

DIAGNOZA STRATEGICZNA W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”

6.1.1.
WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”

ATUTY ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
S1	Wzrost liczby zakładów przemysłowych wyposażonych w instalacje ograniczające emisję zanieczyszczeń pyłowych i gazowych do powietrza	3
S2	Wzrastająca liczba budynków i obiektów mieszkalnych i użyteczności publicznej wyposażonych w systemy grzewcze przyjazne dla środowiska	3
S3	Wzrastająca liczba instalacji odzysku odpadów przemysłowych	3
S4	Posiadanie przez gminę oczyszczalni ścieków komunalnych	3
S5	Funkcjonowanie siedmiu zakładowych oczyszczalni ścieków przemysłowych na terenie miasta	3
S6	Posiadanie przez gminę czterech ujęć wód głębinowych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
S7	Postępująca likwidacja szczególnie uciążliwych źródeł emisji zanieczyszczeń	2
S8	Proekologiczna restrukturyzacja przedsiębiorstw przemysłowych	2
S9	Dostępność selektywnej zbiórki odpadów dla wszystkich mieszkańców miasta	2
S10	Finansowe wspieranie ludności instalującej ekologiczne systemy grzewcze w budynkach i lokalach mieszkalnych	2
S11	Niewykorzystane zdolności Spółki Ciepłowniczo Energetycznej Jaworzno III w zakresie dostarczania energii cieplnej do celów c.o. i c.w.	1
S12	Możliwość wyboru przez mieszkańców firmy wywożące odpady komunalne	1
S13	Finansowe wspieranie mieszkańców pozbywających się pokryć dachowych i elewacji zawierających azbest	1

SŁABOŚCI ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
W1	Wysokie straty w przesyle wody (rzędu 40%)	3
W2	Zanieczyszczenie wód powierzchniowych	3
W3	Duży stopień zużycia komunalnej sieci wodno-kanalizacyjnej	3
W4	Funkcjonowanie na terenie miasta głównie sieci kanalizacji ogólnospławnej	3
W5	Zły stan techniczny kanałów komunalnych oraz szcątkowo funkcjonująca kanalizacja deszczowa	3
W6	Zanieczyszczenie powietrza spowodowane niską emisją z różnych źródeł	3
W7	Duży udział zdegradowanych terenów przemysłowych	3
W8	Duża powierzchnia obszarów eksploatacji powierzchniowej oraz składowisk i placów przemysłowych	3
W9	Duża powierzchnia terenów lokalizacji odpadów niebezpiecznych i / lub zanieczyszczonych odpadami niebezpiecznymi oraz niekontrolowane rozprzestrzenianie się zanieczyszczeń z tych terenów	3
W10	Brak GPZON oraz innej możliwości przekazywania przez mieszkańców Jaworzna oraz drobnych przedsiębiorców odpadów niebezpiecznych do utylizacji; brak selektywnej zbiórki odpadów niebezpiecznych ze strumienia odpadów komunalnych	3
W11	Brak selektywnej zbiórki odpadów organicznych nadających się do kompostowania	3
W12	Brak składowiska odpadów komunalnych	3
W13	Duże opłaty za składowanie odpadów komunalnych	3
W14	Brak instalacji do odzysku odpadów komunalnych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
W15	Niewystarczający procent skanalizowania miasta, szczególnie dzielnic północnych	2
W16	Brak chęci ze strony mieszkańców do podłączania się do budowanych kanalizacji ze względu na wysokie opłaty za wprowadzanie ścieków do kanalizacji miejskiej	2

W17	Wysokie koszty najbardziej ekologicznych nośników energii	2
W18	Poeksploatacyjne osiadanie terenów, występowanie szkód górniczych na dużym obszarze miasta	2
W19	Duże zanieczyszczenie gleb metalami ciężkimi i pestycydami	2
W20	Brak rekultywacji składowiska odpadów komunalnych oraz składowisk odpadów pogórnich	2
W21	Duża ilość pokryć dachowych i elewacji zawierających azbest	2
W22	Niewystarczająco rozwinięta świadomość ekologiczna społeczeństwa miasta	1 / 2
W23	Wysokie opłaty za wodę pitną z wodociągu miejskiego	1
W24	Bardzo niska wielkość zużycia wody w gospodarstwach domowych	1
W25	Bardzo wysoki (dochodzący do 100%) stopień wykorzystania ujęć własnych wody	1
W26	Zwiększająca się ilość dzikich wysypisk	1
W27	Duży obszar i znaczne wysokościowe zróżnicowanie terenu realizacji przedsięwzięć inwestycyjnych z zakresu infrastruktury ochrony środowiska	1
W28	Brak ujęcia i stacji uzdatniania wody pitnej powierzchniowej	0

SZANSE ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
O1	Przystąpienie kraju do Unii Europejskiej	3
O2	Wzrost uprawnień samorządów w wyniku dalszej decentralizacji państwa	3
O3	Regulacje ogólnokrajowe i międzynarodowe zobowiązujące do podniesienia jakości środowiska i konsekwentne ich egzekwowanie	3
O4	Postęp naukowy, społeczny i technologiczny w zakresie ochrony środowiska	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
O5	Przynależność miasta do Aglomeracji Górnośląskiej	2
O6	Istnienie licznych stowarzyszeń regionalnych i lokalnych na rzecz ochrony środowiska przyczyniających się do wzrostu świadomości ekologicznej społeczności lokalnej	2
O7	Zwiększanie się w regionie ilości przedsiębiorców zajmujących się legalnie gospodarką odpadami (transport, zbieranie, odzysk) oraz rozwój usług związanych z odbiorem odpadów od przedsiębiorców	2

ZAGROŻENIA ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
T1	Napływ zanieczyszczeń spoza terenu miasta	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
T2	Brak wystarczającej współpracy gmin w rozbudowie infrastruktury ochrony środowiska	2
T3	Brak spójnych rozwiązań instytucjonalnych w zakresie ochrony środowiska	1

**6.1.2. ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”**

SFERA SKUTKÓW
Przestarzałość infrastruktury
Duże koszty funkcjonowania miasta związane z rozwlekłością sieci infrastruktury
Duża ilość zdegradowanych terenów przemysłowych
Niekontrolowane rozprzestrzenianie się efektów oddziaływania odpadów niebezpiecznych (pestycydów i cyjanków) w otoczeniu
ISTOTA PROBLEMU:
KUMULACJA NEGATYWNYCH, ŚRODOWISKOWYCH EFEKTÓW ZEWNĘTRZNYCH DZIAŁALNOŚCI PRZEMYSŁOWEJ MIASTA I ROZPROSZENIA ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ
Bariery świadomościowe
Niska świadomość proekologiczna mieszkańców
Emisja dymów z domów prywatnych
Bariery dostępności infrastrukturalnej
Brak kanalizacji w północnej części miasta z oczyszczalnią ścieków
Niedorozwój sieci kanalizacji sanitarnej na obszarach zabudowy jednorodzinnej
Brak dostępu do infrastruktury: kanalizacyjnej i grzewczej (gaz, CO, innych mediów ekologicznych)
Stosowanie tradycyjnych technologii gromadzenia i oczyszczania ścieków
Bariery ekonomiczne
Wysokie opłaty za media i ich ciągły wzrost
Droga woda pitna
Wysokie ceny odbioru ścieków komunalnych
Bariery gospodarki odpadami
Brak miejskiego składowiska odpadów
Posiadanie składowisk odpadów niebezpiecznych
Zaleganie odpadów niebezpiecznych
Bariery systemowe
Niewystarczający reżim prawa w zakresie ochrony środowiska
SFERA SKUTKÓW

6.2.

REKOMENDACJE STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”

6.2.1. MISJA I CELE STRATEGICZNE

PRIORYTET D: „INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”
MISJA
ZACIERANIE ŚLADÓW SPUŚCIZNY POPRZEMYSŁOWEJ I POPRAWA KOMUNALNEJ OBSŁUGI ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

CELE STRATEGICZNE	
C_{D1}	JAWORZNO MIASTEM UMIEJĘTNIE ŁĄCZĄCYM RESTRUKTURYZACJĘ BAZY EKONOMICZNEJ Z PRZEBUDOWĄ INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA
C_{D2}	JAWORZNO MIASTEM GWARANTUJĄCYM PEŁNĄ DOSTĘPNOŚĆ MIESZKAŃCÓW DO SIECI I URZĄDZEŃ INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA

6.2.2. KIERUNKI ROZWOJU

„INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”	
STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA	
CEL STRATEGICZNY: C_{D1} JAWORZNO MIASTEM UMIEJĘTNIE ŁĄCZĄCYM RESTRUKTURYZACJĘ BAZY EKONOMICZNEJ Z PRZEBUDOWĄ INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA	
K_{D1}	Rozbudowa infrastruktury zapobiegania ryzyku środowiskowemu
K_{D2}	Rewitalizacja zdegradowanych terenów przemysłowych
K_{D3}	Poprawa zarządzania zasobami naturalnymi
K_{D4}	Wprowadzanie nowych technologii do gospodarki wodno-ściekowej
K_{D5}	Zapobieganie produkcji odpadów
K_{D6}	Recykling odpadów przemysłowych
K_{D7}	Segregacja i biodegradacja odpadów komunalnych
K_{D8}	Ograniczenie oddziaływania na środowisko odpadów niebezpiecznych zdeponowanych w przeszłości na terenie miasta
K_{D9}	Wspieranie inwestycji w infrastrukturę ochrony środowiska w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw
K_{D10}	Leśne zagospodarowanie odłogów rolnych
CEL STRATEGICZNY: C_{D2} JAWORZNO MIASTEM GWARANTUJĄCYM PEŁNĄ DOSTĘPNOŚĆ MIESZKAŃCÓW DO SIECI I URZĄDZEŃ INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA	
K_{D10}	Budowa kanalizacji sanitarnej na obszarach istniejącej i potencjalnej zabudowy jednorodzinnej
K_{D11}	Wspieranie gospodarstw domowych w przebudowie systemów grzewczych
K_{D12}	Wspieranie rozwoju zastosowań technologii wykorzystujących alternatywne i odnawialne źródła energii

6.2.3. PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”

TYP PRZEDSIĘWZIĘCIA	CHARAKTER PRZEDSIĘWZIĘCIA
KONCEPCYJNO- PROJEKTOWE	Operacjonalizacja i realizacja Programu ochrony środowiska miasta Jaworzna
	Operacjonalizacja i realizacja Programu ograniczenia niskiej emisji
	Opracowanie i wdrożenie programów rolno-środowiskowych
	Opracowanie i wdrożenie programu produkcji biomasy i surowca do produkcji biopaliw
	Wdrożenie planu gospodarki odpadami w mieście
	Opracowanie programu promocji czystych technologii w sektorze MŚP
	Inwentaryzacja składu chemicznego składowisk odpadów niebezpiecznych po zakładach chemicznych
	Przygotowanie projektu zabezpieczenia i utylizacji odpadów niebezpiecznych na „Polu K”
	Opracowanie programu zalesień
	Opracowanie koncepcji odtworzenia jakości wód powierzchniowych dorzecza rzeki Przemszy

INWESTYCYJNO-FINANSOWE	Budowa korytarza ekologicznego od Sodowej Góry przez „Sasankę” do Sosiny
	Rozbudowa rezerwatu „Dolina Żabnika”
	Rozbudowa obszaru chronionego krajobrazu „Dobra - Wilkoszyn”
	Realizacja programu „Rewitalizacja Pieczysk”
	Budowa użytków ekologicznych
	Ochrona pomnika przyrody „Sasanka”
	Budowa nowych terenów sportu i rekreacji
	Regeneracja terenów rekreacyjnych „Tarki”
	Budowa ścieżek edukacyjno – rekreacyjnych na terenach po kopalni piasku oraz w rejonie kamieniołomów, Łuźnika i kompleksów leśnych
	Realizacja programu „Czysta i tania woda”
	Budowa nowych ujęć wody pitnej
	System odwodnienia dróg w mieście i terenów zagrożonych podtopieniami
	Budowa małych ekologicznych oczyszczalni ścieków na obszarach rozproszonej zabudowy mieszkaniowej
	Budowa sortowni i składowiska odpadów
	Rekultywacja składowisk odpadów kopalnianych
	Likwidacja dzikich wysypisk śmieci
	Likwidacja starych osadników z odpadami chemicznymi w ZCh Organika-Azot
INSTYTUCJONALNO-ORGANIZACYJNE	Utworzenie centrum logistycznego roślin energetycznych
	Utworzenie lokalnego systemu zarządzania środowiskiem z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych (ICT)
	Powołanie lokalnego funduszu niskiej emisji

6.2.4. MONITORING I EWALUACJA

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
JAWORZNO MIASTEM UMIEJĘTNIE ŁĄCZĄCYM RESTRUKTURYZACJĘ BAZY EKONOMICZNEJ Z PRZEBUDOWĄ INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA	<ul style="list-style-type: none">• Stopień utylizacji odpadów komunalnych• Ilość zlikwidowanych nielegalnych składowisk śmieci• Wydatki inwestycyjne na infrastrukturę ochrony środowiska w sektorze przedsiębiorstw• Poziom gromadzenia i oczyszczania ścieków• Ilość odpadów przemysłowych deponowanych na zorganizowanych składowiskach• Powierzchnia terenów zrekultywowanych• Powierzchnia terenów chronionego krajobrazu i użytków ekologicznych• Wzrost lesistości miasta• Rozmiar kar i opłat środowiskowych• Poziom integracji kapitałowej przedsiębiorstw gospodarki ściekowej, ciepłowniczej i utylizacji odpadów• Powierzchnia użytkowanych gruntów rolnych• Powierzchnia gruntów rolnych, na których realizowane są programy rolno-środowiskowe• Powierzchnia gruntów rolnych wykorzystywanych do produkcji biomasy i surowca do produkcji biopaliw
JAWORZNO MIASTEM GWARANTUJĄCYM PEŁNĄ DOSTĘPNOŚĆ MIESZKAŃCÓW DO SIECI I URZĄDZEŃ INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA	<ul style="list-style-type: none">• Ilość budowanych kilometrów kanalizacji sanitarnej• Ilość kilometrów zmodernizowanej sieci wodociągowej• Ilość gospodarstw domowych użytkujących paleniska tradycyjne• Ilość zrealizowanych projektów innowacji ekologicznych

VII.

PRIORYTET E:

SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE

7.1.

DIAGNOZA STRATEGICZNA W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”

7.1.1.
WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”

ATUTY ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
S1	Posiadanie przez Gminę środków finansowych zapewniających wniesienie wkładu własnego do projektów wspieranych przez Unię Europejską	3
S2	Uwolnione przez PKP korytarze komunikacyjne i tereny składowe	3
S3	Powiązanie głównego projektu drogowego miasta z projektem aglomeracyjnym DTŚ	3
S4	Kompatybilność rozwiązań sieciowych telefonii i przekazu danych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
S5	Dobre przygotowanie programowe miasta do przebudowy miejskiego układu transportowo-komunikacyjnego	2
S6	Postępująca przebudowa linii kolejowej E30: Wrocław - Kraków	2
S7	Wielość operatorów telefonii sieciowej i komórkowej działających na terenie miasta	2

SŁABOŚCI ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
W1	Zły stan dróg wybudowanych przed 1990 rokiem (niskie parametry kategorii i klas dróg oraz zła jakość wykonania)	3
W2	Komunikacyjny niedorozwój relacji drogowych na kierunku Północ-Południe od rejonu Szczakowej-Sławkowa-Maczek do węzła autostradowego i dalej do Oświęcimia-Libiaża-Chełmka	3
W3	Brak w gminie wyspecjalizowanego Zarządcy Dróg, który potrafiłby utrzymać i modyfikować sieć drogową	3
W4	Rozproszenie zabudowy mieszkaniowej	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
W5	Brak wskazań ekonomicznych dla rozwoju sieci połączeń drogowych między osiedlami ze względu na niski poziom ruchu	2
W6	Skomplikowana sytuacja prawna gruntów niezbędnych do realizacji projektów drogowych	2
W7	Brak koncepcji gospodarczego wykorzystania korytarzy kolejowych	2

SZANSE ³

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
O1	Bardzo dogodne położenie na skrzyżowaniu korytarzy transportowych	3
O2	Możliwość finansowania ambitnych projektów drogowych ze środków unijnych	3
O3	Dostępność do nowych, coraz tańszych technologii transmisji danych	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
O4	Nowe uregulowania prawne partnerstwa publiczno – prywatnego	2
O5	Możliwość korzystania z dogodnych rozwiązań prawnych umożliwiających przebudowę dróg krajowych	1

ZAGROŻENIA

CZYNNIK	NAZWA CZYNNIKA	OCENA CZYNNIKA
	CZYNNIKI PIERWSZORZĘDNE	
T1	Stanowisko koncesjonariusza A4 podtrzymującego częściowe zamknięcie Węzła Jeleń	3
T2	Monopolistyczna pozycja Telekomunikacji Polskiej S.A.	3
	CZYNNIKI POZOSTAŁE	
T3	Wzrastające koszty projektowania i wykonawstwa robót drogowych i kolejowych	2
T4	Brak konsekwentnej realizacji koncepcji rozwoju dróg krajowych	2

7.1.2.
ANALIZA KLUCZOWYCH PROBLEMÓW ROZWOJU
W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:
„SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”

SFERA SKUTKÓW
Wzrastająca presja na rozbudowę sieci drogowej w mieście
Wzrastająca presja środowisk lokalnych na neutralizację ruchu samochodowego w mieście
Niemożliwość przebudowy istniejącego drogowego układu komunikacyjnego
ISTOTA PROBLEMU: WZRASTAJĄCE ZATŁOCZENIE RUCHEM SAMOCHODOWYM ISTNIEJĄCEGO UKŁADU KOMUNIKACYJNEGO PRZY ROZPROSZENIU ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ ORAZ PRZEMIESZANIU FUNKCJI BYTOWYCH, PUBLICZNYCH I PRZEMYSŁOWYCH
Bariery techniczno-funkcjonalne
Zły stan techniczny dróg w mieście oraz ich oświetlenia
Mała ilość miejsc parkingowych
Zła jakość dróg osiedlowych
Brak utwardzonej nawierzchni dróg gruntowych
Bariery dostępności do krajowego i regionalnego układu drogowego
Zablokowanie Węzła Jeleńskiego
Brak obwodnicy miasta
Prymat tranzytu nad ruchem lokalnym
Niedorozwój sieci komunikacji drogowej na kierunku Północ – Południe
Bariery administracyjne
Brak zarządcy dróg
Bariery urbanistyczne
Brak prawidłowego rusztu komunikacyjnego
SFERA SKUTKÓW

7.2.

REKOMENDACJE STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ:

„SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”

7.2.1. MISJA I CELE STRATEGICZNE

PRIORYTET E: „SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”	
MISJA	
TWORZENIE SKUTECZNEJ, ELASTYCZNEJ I BEZPIECZNEJ INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWEJ UŁATWIAJĄCEJ PRZEPIY W LUDZI I TOWARÓW	

CELE STRATEGICZNE	
C_{E1}	JAWORZNO MIASTEM DYSKONTUJĄCYM WALORY POŁOŻENIA W KRAJOWYM SYSTEMIE TRANSPORTU DROGOWEGO I KOLEJOWEGO
C_{E2}	JAWORZNO MIASTEM ZRÓWNOWAŻONEGO, MIĘDZYOSIEDŁOWEGO UKŁADU TRANSPORTOWEGO

7.2.2. KIERUNKI ROZWOJU

„SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”	
STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA	
CEL STRATEGICZNY: C_{E1} JAWORZNO MIASTEM DYSKONTUJĄCYM WALORY POŁOŻENIA W KRAJOWYM SYSTEMIE TRANSPORTU DROGOWEGO I KOLEJOWEGO	
K_{E1}	Pełne połączenie z autostradą A4
K_{E2}	Rozbudowa połączeń aglomeracyjnych
CEL STRATEGICZNY: C_{E2} JAWORZNO MIASTEM ZRÓWNOWAŻONEGO, MIĘDZYOSIEDŁOWEGO UKŁADU TRANSPORTOWEGO	
K_{E3}	Rozbudowa logistyczno-transportowej obsługi miasta
K_{E4}	Integracja komunikacji publicznej
K_{E5}	Rozbudowa obwodnicowych i międzyosiedlowych ciągów komunikacyjnych
K_{E6}	Poprawa jakości drogowego układu miasta
K_{E7}	Wzrost dostępności do usług transportu publicznego dla osób starszych i niepełnosprawnych
K_{E8}	Rozwój sieci dystrybucji alternatywnych rodzajów paliwa samochodowego

7.2.3. PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE

PRZEDSIĘWZIĘCIA STRATEGICZNE W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”

TYP PRZEDSIĘWZIĘCIA	CHARAKTER PRZEDSIĘWZIĘCIA
KONCEPCYJNO- PROJEKTOWE	Opracowanie programu operacyjnego do studium komunikacyjnego miasta
INWESTYCYJNO- FINANSOWE	Realizacja projektu „Miasto twarzą do autostrady”
	Uruchomienie węzła w Jeleniu i Byczynie
	Budowa drogi współpracy regionalnej: Sławków-Oświęcim
	Budowa platformy logistycznej dla ruchu tranzytowego
	Budowa dworca autobusowego
	Wymiana taboru autobusowej komunikacji publicznej
	Budowa miejsc parkingowych
	Przebudowa węzła kolejowego Szczakowa
	Budowa wiaduktu nad przejazdami kolejowymi w ciągu ulic Chopina i Sulińskiego
	Budowa obwodnic śródmiejskich
	Budowa obwodnicy Dąbrowy Narodowej
	Budowa drogowej trasy średnicowej - wschód
	Budowa połączenia drogowego osiedla Szczakowa z Dąbrową Narodową przez osiedle Długoszyn
	Utwardzenie dróg gruntowych w mieście
INSTYTUCJONALNO- ORGANIZACYJNE	Powołanie Zarządu Dróg

7.2.4. MONITORING I EWALUACJA

WSKAŹNIKI EWALUACJI W DZIEDZINIE PRIORYTETOWEJ: „SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE”

CELE STRATEGICZNE	TYP WSKAŹNIKA REALIZACJI CELÓW
JAWORZNO MIASTEM MIASTEM DYSKONTUJĄCYM WALORY POŁOŻENIA W KRAJOWYM SYSTEMIE TRANSPORTU DROGOWEGO I KOLEJOWEGO	<ul style="list-style-type: none">• Ilość nowych lokalizacji przedsiębiorstw wzdłuż ciągów komunikacyjnych• Wielkość nakładów inwestycyjnych na infrastrukturę drogową na 1 000 mieszkańców
JAWORZNO MIASTEM ZRÓWNOWAŻONEGO, MIĘDZYOSIEDŁOWEG O UKŁADU TRANSPORTOWEGO	<ul style="list-style-type: none">• Długość nowowybudowanych dróg miejskich• Skrócenie czasu przejazdu między dzielnicami miasta• Przesiadkowość w systemie transportu publicznego• Ilość i rodzaje biletów zintegrowanych• Ilość punktów transportowych w mieście• Ilość przewożonych pasażerów w komunikacji miejskiej

VIII.

**MONITOROWANIE
PROCESU WDRAŻANIA
STRATEGII ROZWOJU**

Dla monitorowania realizacji ustaleń zawartych w „Strategii Zintegrowanego i Zrównoważonego Rozwoju Jaworzna na lata 2001 – 2020” powołane zostaną:

- Komitet Sterujący ds. Wdrażania Strategii Rozwoju,
- Zespół Zadaniowy ds. Wdrażania Strategii Rozwoju,
- Zespół ds. Syntezy.

W ramach Zespołu Zadaniowego funkcjonować będzie 5 podzespołów problemowych, odpowiadających układowi priorytetów strategicznych:

- Podzespół Problemowy: „Centrum miasta i przestrzeń publiczną”
- Podzespół Problemowy: „Przedsiębiorczość i alternatywne działalności gospodarcze”
- Podzespół Problemowy: „Środowisko zamieszkania i usługi publiczne”
- Podzespół Problemowy: „Infrastruktura ochrony środowiska”
- Podzespół Problemowy: „Sieci transportowe i komunikacyjne”

Raport z realizacji strategii rozwoju, opracowywany przez Zespół Zadaniowy będzie przedstawiany Radzie Miasta Jaworzno corocznie, stanowiąc podstawę przygotowania zaktualizowanej wersji Wieloletniego Planu Inwestycyjnego.

Jako zasadę przyjmuje się okresową modyfikację treści strategii uwzględniającą zmienność zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań rozwojowych. Na wniosek Przewodniczącego Komitetu Sterującego ds. Wdrażania Strategii Rozwoju, Rada Miasta Jaworzna może dokonać aktualizacji strategii w zakresie:

- przedsięwzięć strategicznych (co roku),
- kierunków działań (co 2 lata),
- celów, misji i priorytetów (co 4 lata).

MONITOROWANIE PROCESU WDRAŻANIA STRATEGII ZINTEGROWANEGO I ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU JAWORZNA NA LATA 2001 – 2020

PODMIOT	SKŁAD	ZAKRES OBOWIĄZKÓW
<p style="text-align: center;">KOMITET STERUJĄCY DS. WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Przewodniczący – Prezydent Miasta Jaworzna • Wiceprzewodniczący – Przewodniczący Rady Miejskiej w Jaworznie • Sekretarz – Naczelnik Wydziału Rozwoju i Inwestycji • Wiceprezydent Miasta Jaworzna – Przewodniczący Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju • Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej w Jaworznie • Przewodniczący Komisji ds. Budżetu • Skarbnik Miasta • Przewodniczący Komisji Rewizyjnej 	<ul style="list-style-type: none"> • Nadzorowanie prac Zespołu Zadaniowego ds. Wdrażania Strategii Rozwoju, • Opiniowanie rocznych raportów z realizacji strategii rozwoju, • Przedkładanie Raportu z realizacji strategii rozwoju Radzie Miasta Jaworzna, • Opiniowanie propozycji zmian w zakresie listy przedsięwzięć strategicznych, kierunków działań, misji, celów i priorytetów, • Przedkładanie pozytywnie zaopiniowanych propozycji w/w zmian Radzie Miasta Jaworzna, • Wskazanie programów i projektów operacyjnych do opracowania, • nadzorowanie prac nad programami i projektami operacyjnymi oraz ich opiniowanie,

**ZESPÓŁ ZADANIOWY
DS.
WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU**

- Przewodniczący – Wiceprezydent Miasta Jaworzna
- Wiceprzewodniczący – Naczelnik Wydziału Rozwoju i Inwestycji
- Sekretarz – pracownik Wydziału Rozwoju i Inwestycji

- Przygotowanie corocznego raportu z realizacji strategii rozwoju,
- Przygotowanie kolejnych edycji oceny rozwoju miasta pt. „Raport o stanie rozwoju miasta Jaworzno”,
- Opracowanie programów i projektów operacyjnych,
- Przygotowanie propozycji zmian w zakresie przedsięwzięć strategicznych, kierunków działań, misji, celów i priorytetów,
- Monitorowanie wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju miasta,
- Współpraca z partnerami społecznymi w ramach poszczególnych Podzespołów Problemowych,
- Przyjmowanie opracowań analitycznych, przygotowanych przez Wydziały i Biura Urzędu Miasta oraz miejskie i powiatowe jednostki organizacyjne.



<p>ZESPÓŁ DS. SYNTEZY</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pracownicy Wydziału Rozwoju i Inwestycji, • Koordynatorzy prac Podzespołów Problemowych 	<ul style="list-style-type: none"> • Stałe informowanie Komitetu Sterującego o pracach prowadzonych przez Zespół Zadaniowy ds. Wdrażania Strategii Rozwoju, • Gromadzenie i zbiorcze opracowanie materiałów dostarczonych przez poszczególne Podzespoły Problemowe, • Zapewnienie przepływu informacji między Podzespołami Problemowymi, • Przygotowanie niezbędnych projektów uchwał Rady Miasta i zarządzeń Prezydenta Miasta, • Przygotowanie informacji i ankiet do umieszczenia na stronie internetowej miasta oraz analiza informacji zwrotnych.
<p>PODZESPOŁY PROBLEMOWE</p>	<p>SKŁAD</p>	<p>POTENCJALNI PARTNERZY SPOŁECZNI</p>

<p>Podzespół Problemowy CENTRUM MIASTA I PRZESTRZENIE PUBLICZNE</p>	<p>Koordynator Prac Podzespołu – Wydział Urbanistyki i Architektury</p> <p>Przedstawiciele wydziałów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wydział Edukacji, Kultury i Zdrowia • Wydział Rozwoju i Inwestycji • Wydział Skarbu • Biuro Obsługi Inwestora • Biuro Promocji i Informacji 	<ul style="list-style-type: none"> • Instytucje kultury • Instytuty naukowo – badawcze • Urzędy i instytucje o charakterze ponadregionalnym i regionalnym
<p>Podzespół Problemowy PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ALTERNATYWNE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE</p>	<p>Koordynator Prac Podzespołu – Biuro Obsługi Inwestora</p> <p>Przedstawiciele wydziałów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa • Wydział Geodezji i Kartografii • Wydział Rozwoju i Inwestycji • Biuro Promocji i Informacji 	<ul style="list-style-type: none"> • Duże przedsiębiorstwa • Przedstawiciele sektora małych i średnich przedsiębiorstw • Przedstawiciele gospodarki rolnej • Instytucje otoczenia biznesu • Podmioty z zakresu ochrony środowiska • Instytuty naukowo-badawcze • Przedsiębiorstwa zaawansowanych technologii • Przedstawiciele instytucji bankowych i finansowych • Inwestorzy zagraniczni
	<p>Koordynator Prac Podzespołu – Wydział Gospodarki Komunalnej</p>	

<p>Podzespół Problemowy ŚRODOWISKO ZAMIESZKANIA I USŁUGI PUBLICZNE</p>	<p>Przedstawiciele wydziałów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wydział Rozwoju i Inwestycji • Wydział Urbanistyki i Architektury • Wydział Edukacji, Kultury i Zdrowia • Wydział Skarbu <p>Przedstawiciele miejskich i powiatowych jednostek organizacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Miejska Biblioteka Publiczna, • Miejskie Centrum Kultury i Sportu, • Muzeum Miasta Jaworzna, • Miejski Zespół Obsługi Placówek Oświatowo-Wychowawczych, • Szpital Wielospecjalistyczny, • Ośrodek Rehabilitacyjno-Wychowawczy dla Dzieci Niepełnosprawnych, • Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy, • Ośrodek Profilaktyki Uzależnienia od Alkoholu oraz Pobytu Nietrzeźwych • Przedstawiciele jednostek pomocy społecznej, • Powiatowy Urząd Pracy, • Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego, • Przedstawiciele szkół i placówek oświatowo-wychowawczych 	<ul style="list-style-type: none"> • Zarządcy nieruchomości • Deweloperzy budownictwa mieszkaniowego • Przedstawiciele organizacji pozarządowych ochrony zdrowia i środowiska • Podmioty bezpieczeństwa publicznego • Podmioty organizacji zajęć pozaszkolnych • Przedstawiciele klubów sportowych • Podmioty usług rekreacyjnych • Przedstawiciele osiedlowych społeczności lokalnych
	<p>Koordynator Prac Podzespołu – Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Przedstawiciele organizacji i stowarzyszeń ekologicznych • Właściciele nieruchomości

<p>Podzespół Problemowy INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA</p>	<p>Przedstawiciele wydziałów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wydział Rozwoju i Inwestycji • Wydział Gospodarki Komunalnej • Wydział Geodezji i Kartografii • Wydział Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności • Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego • Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej • Komenda Miejska Policji • Straż Miejska 	<ul style="list-style-type: none"> • Instytuty i jednostki badawcze w sferze technologii ochrony środowiska • Zarządcy gospodarki wodami powierzchniowymi • Przedstawiciele osiedlowych społeczności lokalnych
<p>Podzespół Problemowy SIECI TRANSPORTOWE I KOMUNIKACYJNE</p>	<p>Koordynator Prac Podzespołu – Miejski Zarząd Dróg i Mostów</p> <p>Przedstawiciele wydziałów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wydział Rozwoju i Inwestycji • Wydział Urbanistyki i Architektury • Wydział Gospodarki Komunalnej • Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa • Wydział Geodezji i Kartografii 	<ul style="list-style-type: none"> • Organizatorzy transportu publicznego • Organizatorzy transportu prywatnego • Firmy logistyczne i zarządzania logistycznego • Przedstawiciele koncesjonariusza autostrady A4 • Przedstawiciele biur projektowych • Przedstawiciele osiedlowych społeczności lokalnych

UCZESTNICY:

KOMITET STERUJĄCY: *

Paweł	Silbert	Prezydent Miasta Jaworzna
Krzysztof	Dzierwa	Pełnomocnik PMJ ds. Inwestycji i Mienia
Mariusz	Rechul	Zastępca Prezydenta Miasta
Dariusz	Starzycki	Sekretarz Miasta
Wiesława	Osuszek	Skarbnik Miasta
Czesław	Brandys	Radny Rady Miejskiej
Maciej	Brül	Radny Rady Miejskiej
Janusz	Ciołczyk	Radny Rady Miejskiej
Janusz	Guja	Radny Rady Miejskiej
Stanisława	Helbin	Radna Rady Miejskiej
Tadeusz	Kaczmarek	Radny Rady Miejskiej
Stefan	Łatak	Radny Rady Miejskiej
Danuta	Milner	Radna Rady Miejskiej
Jan	Nowicki	Radny Rady Miejskiej
Stefan	Szymański	Radny Rady Miejskiej
Andrzej	Ślusarczyk	Radny Rady Miejskiej
Marian	Tarabula	Radny Rady Miejskiej
Andrzej	Węglarz	Radny Rady Miejskiej
Wiesław	Więckowski	Radny Rady Miejskiej
Marek	Łabaj	Moderator strategii 2001
Zbigniew	Powroźnik	ARL SA
Wojciech	Saluga	Senator Rzeczypospolitej Polskiej
Elżbieta	Bolek	Posel na Sejm Rzeczypospolitej Polskiej
Tadeusz	Fudala	Radny Sejmiku Województwa Śląskiego
Czesław	Żelichowski	Radny Sejmiku Województwa Śląskiego
Renata	Bryt - Jaworek	Jaworznicke Stowarzyszenie Przedsiębiorców
Jan	Kurp	Południowy Koncern Energetyczny S.A. w Katowicach
Grzegorz	Pawłaszek	Zakład Górniczo-Energetyczny „Sobieski- Jaworzno III” Sp. z o.o.
Józef	Natonek	MPWiK Sp. z o.o.
Jacek	Nowak	MPGK Sp. z o.o.
Bernadeta	Śliwa	JTBS Sp. z o.o.

* skład Komitetu Sterującego podano wg stanu prac na grudzień 2005 roku.

ZESPÓŁ ZADANIOWY:**

Ewelina	Ciołczyk	Wydział Urbanistyki i Architektury
Łukasz	Czopik	Wydział Skarbu
Marek	Glimos	Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa
Anna	Grelowska	Wydział Edukacji, Kultury i Zdrowia
Stanisław	Grybel	Wydział Skarbu
Mariusz	Jachta	Wydział Edukacji, Kultury i Zdrowia
Bogdan	Jamróż	Wydział Rozwoju i Inwestycji
Kazimiera	Jamróż	Wydział Spraw Obywatelskich
Tomasz	Jewuła	Wydział Gospodarki Komunalnej
Tadeusz	Kiljan	Wydział Gospodarki Komunalnej
Diana	Kościuk	Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa
Ernest	Kurzeja	Wydział Administracji i Informatyki
Marcin	Marzyński	Biuro Promocji i Informacji
Bartosz	Nowak	Wydział Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności
Małgorzata	Pieczara	Biuro Obsługi Inwestora
Barbara	Proksa	Wydział Organizacyjny i Kadr
Tomasz	Tosza	Wydział Rozwoju i Inwestycji
Małgorzata	Wysogład	Wydział Urbanistyki i Architektury

** skład Zespołu Zadaniowego podano wg stanu prac na grudzień 2005 roku.

ZESPÓŁ BADAWCZO - METODYCZNY:

Bogumił	Szczupak	Pracownia FIS: Finanse-Informacje-Strategia
Jerzy	Biniecki	Pracownia FIS: Finanse-Informacje-Strategia
Andrzej	Burdak	Wydział Rozwoju i Inwestycji

Ostatecznej redakcji dokumentu Strategii dokonano w Wydziale Rozwoju i Inwestycji w kwietniu 2007 roku.

Jaworzno, 7 maja 2007 roku.